

对话中欧校友会 国际校友分会会长及秘书长

在 中欧国际工商学院即将迎来建院三十周年庆典之际，中欧校友会国际校友分会（以下简称“国际校友分会”）也迎来了一个重要的里程碑。随着资深领导层的卸任，现在正是时候让国际校友分会的核心理事会成员将接力棒传给新一代中欧校友了。为了纪念这个特别的时刻，我们有幸采访了国际校友分会现任领导层的两位杰出校友。Cedric Devroye 是 2015 年全球工商管理硕士（GEMBA）班的校友，他已经领导国际校友分会理事会将近十年：他不仅担任过两届会长，还是创建充满活力的国际校友社群的创始团队成员。Tina Walendy 是 2015 年非洲工商管理硕士班（Africa EMBA 2015）的校友，曾在 2018 年至 2021 年以及 2021 年至 2024 年连续担任两届国际校友分会的秘书长。他们的领导在塑造和加强国际校友分会和社群方面发挥了重要作用。在 2024 年 11 月即将卸任之际，我们和他们一起回顾了过去十年的各项成就，并探讨了国际校友分会未来的发展方向。



2021 年国际校友分会第二届核心理事会。

左起：副会长 Urvash Singh (MBA 2012)

秘书长 Tina Walendy (AFEMBA 2015)

会长 Cedric Devroye (GEMBA 2015)

副会长 Huiling Ding (GEMBA 2013)

Q: Cedric, 您领导理事会快 10 年了。您准备好卸任了吗？

Cedric: 这个问题问得好！这是一段不同凡响的探索旅程。我享受这段旅程中的每时每刻，说实话，我都记不清时间了。我对这个角色倾注了深厚的感情，但我深信，引入新鲜血液和新想法对于保持社群活力至关重要。在十年后，我已经准备好把火炬传下去，但肯定会怀念这段旅程。

Q: Tina, 你担任秘书长一职已有六年。您对卸任有何感想？

Tina: 我感觉挺不错，对国际校友分会的未来表示乐观。这是因为第一，我们觉得是时候让新领导接棒了，第二，我们已经花了几个月时间来确保最合适的继任者就位，带领分会迈入第二个十年。

Q: 在你们即将卸任国际校友分会会长和秘书长的职位之际，能否回顾一下在你们非常成功的两届和三届任期内，也就是总共六年和九年的时间里，所取得的主要成就？

Cedric: 在过去的九年里，我们一直致力于建立一个全球性、联系紧密的英语校友社群。我们的主要成就之一是搭建了一个紧密牢固的国际网络，比如汇聚了 2500 多名中欧校友的六个微信群，这让我们能够让会员培养出归属感，无论他们身在何处。

我们鼓励发展各地的海外校友分会，因为更强大的地区性分会意味着更强大的国际社群。



国际校友分会会长和秘书长代表理事会接受中欧校友总会颁发的“杰出校友分会”奖

作为一所国际商学院，我们必须努力建设和加强我们在中国以外的社群，并提升我们的全球知名度。

Tina: 另一项重大成就是我们致力于在社群内推动多元化、公平和包容。正如我们对学院首字母缩写中的“C”（中国）和“E”（欧洲）的重视一样，分会的着重点在于中欧国际工商学院（CEIBS）的核心“I”（国际化）。无论是来自阿克拉或拉各斯的校友，还是来自米兰、深圳或首尔的校友，他们都会感受到与学院的紧密联系。我们努力确保，无论校友们的背景或性别，都能体会到回家的感觉和受重视的感觉。这对于尊重学院的价值观和促进学院的国际化目标来说尤为重要。

Cedric: 在支持学院国际化方面，我们非常敬佩学院在组织校友聚会上的投入和努力，这包括在亚洲的聚会，以及从 2018 年开始在欧洲和从 2023 年开始在非洲举办的校友活动。这些活动对于加强我们的全球网络、促进不同地区校友之间的联系具有至关重要的作用。

Q: 真了不起！能否谈谈你们在任职期间面临的一些挑战？

Cedric: 要确保我们的活动既包容又尊重地缘政治的敏感性，就需要不断地努力和适应。不同地区不断加剧的紧张局势和不同的政治环境有时会波及到我们社群成员，这让我们更有动力去维护社群的团结，并构建一个强大的国际分会。

Tina: 是的，我们有意识地在所有沟通和活动中注意文化敏感性和包容性。这意味着我们需要了解不同地区会员所面临的独特挑战和所持有的观点，并经过深思熟虑后妥善解决这些问题。我们还鼓励开展公开对话和收集反馈，以便我们能持续改进工作方法。

当然，我们在沟通和参与方面也遇到了一些挑战。技术让人与人之间的联系变得更加便捷，也为我们如何实现有效和有意义的互动提供了新的视角。平衡全球多样化的校友群体的需求和期望，同时保持他们的参与热情和知情权，是一项持续的挑战。2020 年初疫情封控期间，我们并没有袖手旁观。2020 年 3 月，我们举办了第一场网络研讨会，后面又陆续举办了更多的网络研讨会。现在回过头看，这似乎很简单，但在当时，情况远非如此。

Cedric: 即便没有明确的地域依托，确保我们分会的存在感同样至关重要。国际校友分会一直是校友社群的坚定支持者。比如，我们提倡开发更完善的校友应用程序，并努力推动在学院活动中实现更平等的代表性。尽管时代在变，但我们的英语社群通过国际校友分会发出统一声音的需求，依然和过去一样重要。我们面临的挑战是如何保持团结，这对我们有效超越现在至关重要。如果不团结，我们的声音就会变得微弱，影响力也难以确定。我们绝不能自满。我们必须持续追求进步——这并非出于消极或批评，而是源自对学院深深的自豪和热爱。

Q: 尽管存在这些挑战，但显然你们已经取得了不少成就。你们是如何在全球英语社群建立起如此强烈的归属感的？

Tina: 我们非常重视交流沟通。定期的新闻简报、动态通报和活跃的微信群帮助我们和会员保持联系。我们宣传校友的成就，分享成功故事，以此在社群中培养自豪感和归属感。我们始终关注来自不同地区和不同年级、班级的校友，因为不同地区和不同年级、班级的校友都有其独特之处。比如，MBA 毕业生和 GEMBA 毕业生的期望就有所不同。

Cedric: 说得非常对。我们做每一个决定时都牢记这一点，这对我们成功吸引各个年级班级的校友至关重要。Tina 和我就来着不同的年级，我们都认为从别的校友的角度换位思考非常重要。

我们始终致力于给校友创造机会，让他们在职业和个人层面上都能建立联系。我们组织的活动，不论是线上还是线下，对于搭建一个紧密联系的社群都非常重要。



Tina 和 Cedric 参加 2022 年在中欧国际工商学院苏黎世校区举行的中欧国际工商学院欧洲校友聚会



Cedric 和 Tina 在新加坡参加 2019 年中欧亚洲校友聚会

而且，我发现热情是有感染力的。我们通过营造一个积极且充满活力的环境，鼓励会员积极参与和作出贡献，从而进一步增强集体感。了解我们会员面临的特殊挑战，并提供支持与保持同理心，也非常重要。比如，在新冠疫情期间学习和毕业的校友就有着不同的体验和感受，因此他们与校友社群的互动方式也各有不同。

Q: 你们想对国际校友们说些什么？

Tina: 首先，我们需要澄清的是，国际校友分会并非所谓的“外国护照持有者”分会。在日常宣传材料中，包括在分会名称中我们使用了“国际”一词，在这里我们指的是所有对全球社群做出贡献的校友，顾名思义，这当然也包括来自中国的校友。搭建这些友谊之桥需要很多努力和付出，但这一切都非常值得！

Cedric: 当然，打破隔阂和搭建友谊之桥，是我们必须要完成的工作。我们分会的显著特色是使用英语交流，这让我们与其他多数使用中文的分会和俱乐部有所不同。国籍并不重要，重要的是我们用英语进行交流。这种独特性正是我们

培养归属感的核心。

回到你的问题……我们拥有一个了不起的社群，校友们需要培养更强的责任感，并以主人翁精神积极参与其中。不要袖手旁观，坐享其成。

Q: 你们想向学院传达什么样的信息？

Cedric: 我觉得这个问题挺简单，我们已有共识。重要的是，不要对当前的环境过于忧虑。勇敢面对挑战，大胆向前迈进。进步往往源于走出了舒适区。这是我们在学院学到的，对每个人来说都是个很好的提醒。

Tina: 我们与学院紧密合作，确保我们的活动符合学院的价值观和使命。这种合作关系确保我们不仅要推动建立一个全球性、包容性的社群目标。我衷心希望，我们分会还能够对中欧国际工商学院的宏大目标做出贡献。我们有时挑战现状，但总是以学院的最佳国际利益为出发点。国际校友分会仍然值得来自学院的特别关注。

Q: 在任职期间，你们与许多校友进行了交流和互动，并参加了许多活动。你们能聊聊那些最难

“在国际校友分会的核心理事会工作，实际上就是跨文化关系和交流的长期实践。”

忘的非凡经历吗？是什么让这些经历如此特别？

Cedric: 在这段经历中，和理事会的成员们合作是最有意思的部分。这全都是关于人和我们之间建立起来的关系。另外，我和分会荣誉会长 David Gosset 教授、Dipak Jain 教授以及杜道明教授的交流让我获益匪浅。如果不提及丁远副院长和濮方可副院长对我们的巨大支持，那就是我的不对了。

Tina: 在国际校友分会的核心理事会工作，实际上就是跨文化关系和交流的长期实践。更重要的是，理事会成员来自世界各地，大家都自愿为社群贡献自己的时间和资源。理事会其他成员的投入、严谨和积极态度让我受益良多，也深受鼓舞。

此外，我们与上海校友会下属的其他分会和俱乐部的校友们保持着紧密的合作（我们国际分会也是上海校友会的一部分）。我们为了保持校友毕业后的联系和参与所做出的努力，得到了大家的认可和尊重。我们有很多机会与各分会合作，继续履行学院“培养兼具中国深度和全球广度的领导者”的承诺。



2023年，国际校友分会第三届理事会成员与中欧国际工商学院院长（欧方）杜道明、中欧国际工商学院副院长兼教务长濮方可合影留念。

Cedric 和 Tina
在此感谢国际校友分会核心理事会成员多年来的投入付出和贡献：

核心理事会成员

Huiling Ding (GEMBA 2013)
国际校友分会第二届和第三届理事会副会长

Urvash Singh (MBA 2012)
国际校友分会第二届和第三届理事会副会长

Laetitia Domange (GEMBA 2019)
国际校友分会第三届理事会副会长

Laure-Cecile Lafond-Fenonjoie (GEMBA 2020)
国际校友分会第三届理事会副会长

Yvonne Tang (GEMBA 2015)
国际校友分会第三届理事会副会长

Coco Jiang (FMBA 2014)
国际校友分会第二届理事会副会长

Jun Lee (GEMBA 2013)
国际校友分会创始成员兼顾问委员会成员

Alanna Shi (MBA 2008)
国际校友分会创始成员兼顾问委员会成员

Michele Comacchio (GEMBA 2012)
国际校友分会创始成员兼顾问委员会成员

Margaret Kan (MBA 2008)
国际校友分会创始成员

Vijay Kumar Nadipineni (MBA 2014)
国际校友分会创始成员



Tina 和 Cedric 参加 2023 年在伦敦举行的中欧国际工商学院欧洲校友聚会

Q: 卸任的时候，你们希望给下一届理事会留下什么样的财富？

Cedric: 我希望留下的是团结和坚韧不拔的精神财富。我们已经打下了坚实的基础，我相信下一届理事会能在此基础上继续前进，进一步壮大我们的全球社群，并满怀信心地迎接未来的任何挑战。

Tina: 我希望通往包容和参与的道路才刚刚起步，还有很多工作等着我们去做！我们努力营造一个对所有校友都友好和支持的环境，这已经树立了一个好榜样，我相信下一届理事会会继续重视这些价值观，确保国际校友分会始终是一个充满活力和包容的社群。

Q: 感谢你们做出的卓越贡献，也感谢你们分享的宝贵见解。你们的奉献和辛勤工作无疑给校友社群留下了永久的影响。

Tina: 谢谢。我们很高兴看到，下一届理事会将继续推动分会的发展和壮大。

Cedric: 谢谢。建立国际校友分会的过程真是一段难以忘怀的旅程，我们非常感激大家一路上给予我们的支持和机会。

我参与的中欧上海校园建设

中欧上海校园一期的建设项目，我有幸在初期便深度参与，并见证了中建二局成功中标并承建的全过程。关于中欧校园建设项目的点点滴滴，或许无人能比我感受得更多。

贝聿铭事务所的匠心设计，赋予了中欧校园建筑以脱俗的气质，巧妙地在现代大气的风格中融入古典的温婉韵味。教学楼以本白色与灰色交织，宛如一副淡雅的水墨画，营造出一种禅意深远的意境；黑色大理石与潺潺水景相映成趣，庄重静谧、平展如镜。葱郁的草坪与青翠的竹林相得益彰，不仅融合了西方的典雅风范，更蕴含了东方的清逸高洁。

漫步于中欧校园的小径上，空间布局错落有致，动与静巧妙结合，每一步都引人入胜，仿佛穿越时空，感受到浓厚的人文古韵，呼吸着来自世界的开放和包容之息。



吴汉宁

上海江山置地有限公司
董事长

中欧 EMBA 1999 级

机缘巧合的是，中欧上海校园一期的建设项目，我有幸在初期便深度参与，并见证了中建二局成功中标并承建的全过程。关于中欧校园建设项目的点点滴滴，或许无人能比我感受得更多。

01 1997年，当我得知中欧国际工商学院即将于金桥建设新校区，并且整体建筑设计将出于贝聿铭事务所之手的消息后，我立刻对这个项目产生了兴趣。它的风格不同于中建二局之前承建的那些摩天大厦，而是一个中西融合、古典特质浓郁的校园。

我和中建二局的总工柴局长与中欧做前期接触。印象中那天天气并不好，多云、无风。我和柴局没有预约就直接来到了中欧闵行校区，拜访当时的中欧院长——李家镐。当我们踏入院长办公室时，门恰好开着：只见一位老者端坐在会议桌一角，一堆人围坐在旁边讨论着什么。秘书轻声告诉我们，李院长与建科院的监理工程师们正在开会。得知我们来自中建二局，李院长脸上瞬间绽放出慈祥而温暖的微笑，他立刻搁下笔，起身迎上前来，热情地跟柴局长和我握手。

简单的寒暄后，李院长脱口而出一句充满诗意的话，至今令我记忆尤深：“我们正在迷雾中探索前行，你们的出现，就如同穿透云层的阳光”。

李院长那学者般的儒雅气质和温暖言辞，仿佛蕴含着鼓舞人心的力量，令人如沐春风。

交流中，李院长表达了非常强烈的合作意愿。他十分诚恳地跟我们说：“中欧校园建设工程意义非凡，我们务必要把它交给值得信赖的企业，但是这个项目，我们中欧目前资金紧张，如果你们愿意承建项目，需要先垫资四千万。”听到这句话，我和柴局长不禁面面相觑：这样一个具有国际影响力的项目，怎么可能面临资金短缺的困境？项目接还是不接？一时间，我们陷入了沉思……李院长似乎看出了我们的犹豫，他语气坚定地继续说道：“虽然要垫资，但请你们相信，



张国华前院长（右）、吴敬琏教授在施工现场

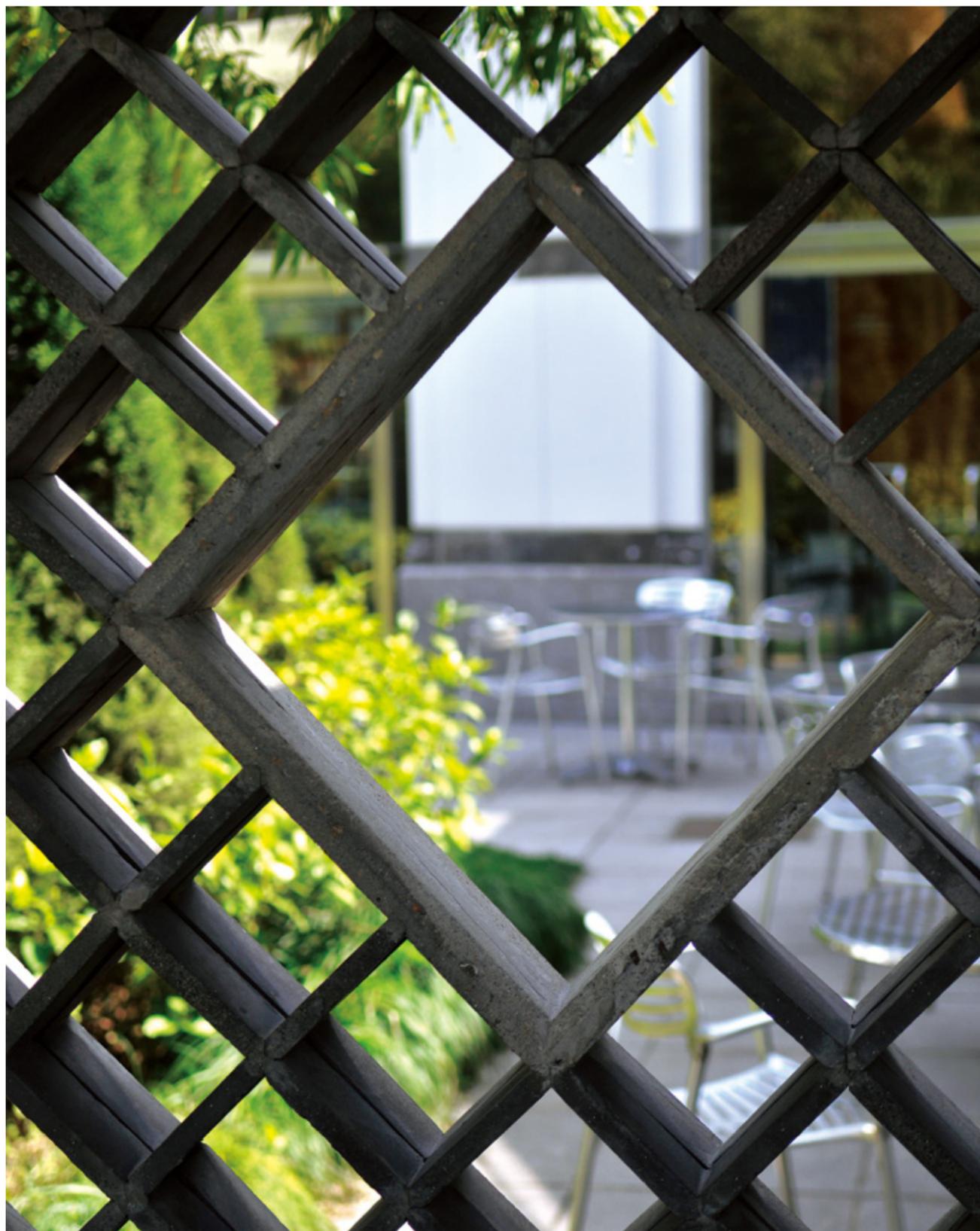
“漫步于中欧校园的小径上，空间布局错落有致，动与静巧妙结合，每一步都引人入胜，仿佛穿越时空，感受到浓厚的人文古韵，呼吸着来自世界的开放和包容之息。”

你们对中欧的支持和贡献，我们绝不会忘记。一旦我们筹集到资金，会第一时间偿还！”经过短暂的沉默与权衡，柴局长最终点头应允。

回到中建二局，有很多同事提出了不同意见，但柴局长的一番话坚定了合作的可能：“李家镐院长虽然是中欧院长、上海经委主任，但我却看到他经常骑着一辆破旧的自行车上下班，不用专车。这样的领导，是脚踏实地的实干家，也一定是一言九鼎的守信人。他答应我们的事情一定会做到。当然，我们答应了他的事情，也一定不能变卦。”正因如此，中建二局在承建中欧项目的伊始，便是被一种纯粹而崇高的精神所引领，摒弃了任何功利之心。

02 然而，和贝聿铭设计师事务所合作，并非一件易事。1997年12月28日，中欧上海校园建设第一期工程在万众瞩目中破土动工。尽管中建二局对此项目的艰巨与复杂早有预见，但在实际的推进过程中，我仍深刻体会到：要圆满完成这项承载着无数中欧人期待的工程，绝非易事。

贝聿铭事务所的设计精致入微。比如中欧校园有许多镂空花墙设计，巧妙地融入了苏州园林的元素。为了还原真正的园林韵味，中建二局秉持着严谨和诚实的态度，特别在苏州开窑定制青



与同学们返校共聚

“建筑成品除了能给人带来的美感外，更在于其背后无数道工序的匠心独运。”

砖。这些青砖由烧砖工人沿用古法，一块块精心烧制而成。然而，由于现代建筑较少使用青砖，加之类似园林建造的稀缺，人工烧砖技术已大不如前。因此，从苏州运来的青砖几乎都是变形的半成品，无法直接使用。无奈，建筑工人只能现场二次加工，逐块手工打磨，以确保每一块青砖都能完美契合设计需求。

有人说建筑是凝固的音乐。我想，建筑成品除了能给人带来的美感外，更在于其背后无数道工序的匠心独运。越是技艺高超的工匠，越是对这些工序精益求精，就如同杰出的作曲家对自己的音乐作品反复试奏、精心打磨一般，力求达到完美的境界。

然而，一个大型项目的进展不会因为满腔热情而一帆风顺。烧制青砖，不仅耗费了大量的人力物力，更消耗了大量时间，后续工期因此变得愈发紧张。在细节问题浮现，中建二局准备更换施工队时，文化差异又成为了一道需要跨越的鸿沟。我们与中欧校方进行了多轮深入的沟通……幸运的是，自项目伊始，我们便知道这是一项极具挑战的任务，因此我们始终保持着不懈的坚持与努力，从未懈怠。

中欧工程的故事远不止于此。一期项目接近尾声时，李家镐院长不幸因病入院。我代表中建二局去探望他，满脸病容的李院长面带愧色地对我说：“汉宁，中欧的校园建设不能停，我知道资金还有缺口，我还在想办法，你们一定要顶住。”我安慰他，让他安心养病，并郑重承诺，中建二局即便面临亏损，也一定会把全力以赴，确保中欧校园建设项目圆满完成。不久之后，李院长与世长辞。这位勤勉一生的老人，直至生命的最后一刻，仍在为中欧校园建设项目的资金问题而牵肠挂肚。

最终，中欧校园一期顺利竣工。它焕然一新，

“回望中欧的工程项目，它不仅是我建筑工程领域的一项杰出成就，更是我职业生涯的新起点。”

庄严地矗立在金桥，以其独特的韵味和气质，迎接着来自世界各地的学生和来宾。中欧品牌的声誉日益彰显，这不仅得益于其卓越的教学质量，更在于其与教学高质量如出一辙的建筑风格和品质——朴实、内敛、精致。所以，无论过程中遭遇了多少误解和困难，参与中欧校园的建设始终是我建筑生涯中一段引以为豪的经历。



吴汉宁与范悦安教授组建幸福家庭已携手走过二十多载春秋

03 不仅如此，我职业生涯的蓬勃发展，很大程度上也得益于中欧的悉心栽培。在完成中欧校园建设的项目后，我便离开中建二局，踏上了创业的道路。当时还不知中欧课堂有什么特别之处的我，在李家镐院长的热情感染下，报考了中欧的EMBA课程。上课后，我才知道这所学府的独特之处。课程内容新颖独到，许多我曾私下里冥思苦想、琢磨不透的内容，在教授的点拨之下顿时豁然开朗。

此后，每隔几年，我都会重返中欧的课堂，让自己接受一次思想上的洗礼与升华。

随着学生和校友群体的日益壮大，学校所在的金桥地区也从单一的工业区转向功能更加完善的国际化社区。如今，这里已经成为上海备受瞩目的国际社区，带动了学校周边餐饮、酒店、医疗、高端住宅及购物中心的蓬勃发展。我的事业版图也有部分布设在学校周围，发展态势也非常不错。

回望中欧的工程项目，它不仅是我建筑工程领域的一项杰出成就，更是我职业生涯的新起点，意义非凡。

回首往昔，我更加坚定：经营事业就是经营人生，凡事但求无愧于心，即便此处未见回报，他处也定会有收获。

透过中欧的窗， 我看到了未知的风景

我在中欧最大的收获是中欧给我开启了多个窗户，让我窥探了各个窗外的美景，使自己从一个有素质的包工头，成长为一个社会多面手，干啥都有底气，因为背后有中欧给予的见识和加持。

对于每个校友来说，中欧都注定是一份难忘的回忆。中欧岁月里，凝聚着欢笑与泪水，流淌着甜蜜与苦涩。几经沉淀，最终化为最美好的中欧情缘。30岁的中欧，承载了诸多深情与厚意，希望你分享其中的美好。

01 2005年一个偶然的机会有我接触到了中欧国际工商学院，原因很简单——几个高尔夫球友突然约不到了，北大、清华、长江、中欧……都去读了EMBA。于是我也想赶赶时髦，简单的比较后，加上马遇生老师的“蛊惑”，我来了中欧。

周青

朗诗控股集团副总裁
朗诗乡居董事长

中欧EMBA 2005北京3班



那个时代移动互联网刚刚兴起，现在天天用的微信还没诞生，我作为一个传统建筑产业从业者，甚至还不知道腾讯是个什么公司。

那时候是地产刚刚起步的时代，北京的好房子也就是1万/平左右，好几位同学听我的建议买了房子，结果赚回来好几倍的中欧学费。当时我也稀里糊涂的听了几位证券公司的同学的建议买了腾讯的股票，结果操盘密码忘了，15年没看持仓，找回密码时挣了几十倍。实践证明选择比努力重要，记性不好有时候也是好事。

当年的同学“成份很复杂”。工作性质上有外企的、国企的、民企的，还有政府公务员；行业也比较齐全，软件、互联网、金融、制造业、医药、发电、证券、农业、民办高校、建筑业、



彼时北京新校区未建成，同学们尚在北京融科中心上课



中欧在读时的同学活动合影

房地产、打油、采矿、旅游，甚至还有一位播音员；职位上有外企高管、上市公司高管、民营企业董事长、银行行长、学校校长、机关领导等等，五花八门。因此在课堂上和课外的同学交往中，同学们表现出来的思想、行为、穿着、言谈、学习讨论内容等都有很大的区别。

我们在北京中关村融科中心上课，马路大学，没有校园，很难有一个像样的同学合影照，所以当时很羡慕上海的校友，有红枫路的校园。后来有了北京上地的校区，我也经常回去参加一些活动，其实活动不重要，重要的是回新校区去转转，过过瘾，弥补一下过去的缺憾。

02.

那时候是真的要学习，当然现在也需要学习。当然，那时学习紧张的原因是发的预习资料真的看不懂。我们是计划

经济时代培养出来的大学生，要学市场经济的东西，一开始有点转不过来个儿。而老师要说的就太多了，吴敬琏老师、江平老师、许小年老师、许定波老师，还有那些外籍教授们，个个认真，课堂上精彩纷呈、让人敬佩。改革的画卷，相思山下的故事，法制（治）的原理……我们每周脑袋都被洗刷刷一遍，感觉过去脑袋里装的东西好

像都装错了一样。

印象最深刻的课程当然是吴敬琏老师、江平老师的课，娓娓道来，让你知其然知其所以然。再有就是那节观察打篮球的课（我都忘了是哪门课了，好像是管理学概论），篮球场上跳舞的黑猩猩我们好多同学都没发现，让我意识到唯心主义也许是正确的。万物唯心造，吾心即宇宙。我们经常的“视而不见”看来是常态。

其实那时候北京是没有校园的，所以也没校园活动，都是在酒店喝酒“吹牛”，在女同学面前显示智慧和幽默。一定程度上，是在酒精泡学问中增长了智慧。

记得我们班的几位来自民营企业的同学总是和国企的几位大佬同学“PK”，为了谁对社会贡献大这个问题争吵不休，好几次借着酒劲还差点动起手来。到现在年纪也上来了，大家的心态都平和了，反而惺惺相惜起来。

入学时我们平均年龄 38.5 岁，我 39 岁，班里最小的 75 年的，最大的 56 年的。现在有几个同学已经退休了，大多数同学再过两三年马上也要退休了。当然还有几位民营企业企业家们想退也不能退，他们还要带着自己的企业和员工“负重前行”。比较遗憾的是有几位失联的同学，他们可能被时代大潮暂时卷走了吧。最痛心的是我们的书记，他因病牺牲在了工作岗位上，我们都没

来得及给他送行。愿书记在天之灵安好，我们对你的思念从不曾停止。

03.

受疫情影响，时代变迁，我们班已经 5 年没聚会了，也许是想等大家都退休了好一起抱团养老，到时候就可以天天聚会了。

我代表公司在北京门头沟村里、内蒙呼和浩特大青山下做了一批精品民宿，其中一个愿望就是同学们聚会有个安定之所。年龄大了，不愿意在城里待着，村里比较清静。找找乡愁，回忆回忆过去，看看工作时没有时间看的那些古圣先贤的经典，也许是个不错的选择。

想起当年我们以小组轮值方式，每年都要聚会两次，班级聚会是一年中头等大事。现在班级群里最活跃的信息是我们班长每天早上的北京天气预报。由于有准确的天气预报，我们班的同学是最知道人间冷暖的。

我想我们不能以退休为借口懈怠了，老的小的都安排好了，我们还应该焕发“第二春”，都说离火运来了，是繁荣文化的好时候，我们经验丰富，阅历满满，谈古论今，正是总结世间规律，探索美好生活，追求无限价值，担当传承要务的好年龄。

04.

我在中欧最大的收获是中欧给我开启了多个窗户，让我窥探了各个窗外的美景，使自己从一个有素质的包工头，成长为一个社会多面手，干啥都有底气，因为背后有中欧给予的见识和加持。

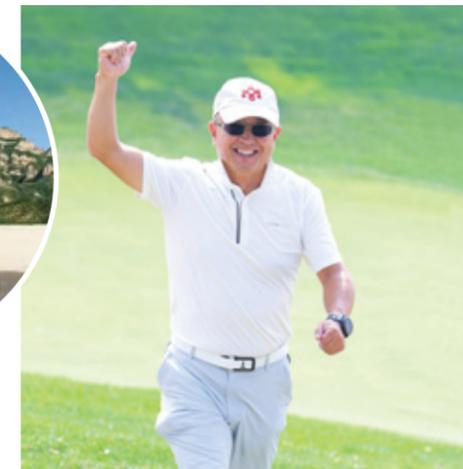
第二个收获是，在中欧同学的“拉扯”下，50 岁的我又再“就业”，加盟到同学的公司干到今天，一晃马上 10 年了，还没有被辞退。同学的情面还是很重要的，这样我可以安心地干到 60 岁光荣退休，而且还一直是在第一线工作。

“我要感谢我的母校中欧，你为学生们明明德、亲民、止于至善方面创造了条件。”

要说在中欧最大的成就，那就是 2006 年入学的第二年我发起组建了中欧启明星高尔夫球队，至今已经是 18 年了，每周球队活动一次，应该是中欧坚持时间最长，活动最频繁的一个校友民间组织（在中欧的社团名录中是找不到的）。充分说明群众的力量是靠谱的，他们也许更有活力和生命力。

其实我们这些同学都已到了知天命、耳顺的年龄了，但人生的修行却没有终点。中欧领进门，修行在个人！

还要感谢我的母校中欧，你为学生们明明德、亲民、止于至善创造了条件。但本末、终始、先后的道理，仍需要我们自己慢慢体悟。



毕业后的同学聚会合影

架设超越国界的桥梁： 对话中欧 GEMBA 校友胡如意

所有这些特质都很重要，可以帮助你了解你所在的市场，并且和周围的人建立起沟通桥梁。

在全球金融界，极少有人能像中欧 Global EMBA 2010 级校友胡如意 (Louise Vogler) 那样，在职业生涯中，将文化熏陶、领导力和创新力完美地结合在一起。胡如意在渣打银行工作超过 25 年。在此期间，她的工作地点横跨四大洲。她的职业历程充分说明持续学习、



胡如意 (Louise Vogler)

渣打银行董事总经理、
客户覆盖卓越中心主管

中欧 Global EMBA 2010 级

适应能力和对弥合全球不同视野的热情所具有的力量。

对银行业的热爱，对中国的深情

胡如意在大学里开始接触银行业。当时，她学的是中国语言、历史、文化、经济和国际商务。这为她日后走上独特的职业道路奠定了基础。回想刚进入银行业的那段岁月，胡如意言语间充满喜悦：“我喜欢客户经理和信用分析师的工作——可以拜访客户，了解他们的业务，分析他们的财务状况，最重要的是，为他们的银行业务需求匹配合适的产品和解决方案，这是我的荣幸。”

她对银行业的热爱与对中国的深情完美融合。胡如意是加拿大人。1990 年她第一次来到中国，参加华东师范大学的交换项目。这个项目深刻地改变了她的生活。“那一年，一切都变了。”她说，“我对中国语言文化的爱更深了，还交到了各个国家的朋友，其中还包括我后来的丈夫。”

胡如意决心重返中国。1995 年大学毕业后，她加入了加拿大驻广州总领事馆，成为一名贸易专员。“交换项目结束时，我告诉自己：‘总有一天，你会回来，继续在这个了不起的国家生活工作。’果然，四年后，我的美梦成真，回到了广州，开始在加拿大领事馆工作。”她说。

只不过，胡如意的心之所向依然是金融分析与银行业。毕业前，在一家著名的加拿大银行台北分行完成实习后，她便已经知道领事馆的工作只是一次过渡。

1999 年，她在上海加入渣打银行，成为一名高级信用分析师。自此以后，她在这家领先的国际机构工作的足迹遍布亚洲、非洲、中东，现在则是英国、欧洲。身处渣打银行伦敦总部，胡如意目前管理着一支负责信用风险管理流程设计和运行的全球专业团队。

加入中欧 Global EMBA 项目

在新世纪最初几年，胡如意在渣打银行经历了职业生涯的重要成长和发展。中国加入世界贸易组织后，经济蓬勃发展，银行业，尤其是外资银行快速扩张。然而，到了 2009 年，胡如意感到自己的职业发展进入了瓶颈期，于是，她决定攻读 EMBA 课程，以便让自己的职业发展更上一层楼。

“我看了一下大中华地区的 EMBA 课程，其中，中欧的 Global EMBA 课程让我眼前一亮。我可以在不离开上海的情况下，接受世界级严谨的 EMBA 教育。”她说。

胡如意相信在中欧的学习会是一生中难得的转变机遇，而她后续发现自己在学院的经历远超她的预期。

“这个课程让我获得了十分宝贵的自信心。它给了我巨大的勇气，走到前方，去引领，去拥抱新的挑战，并在逆境中保持斗志。那几年，在我的职位和驻地一直变换的情况下，这些认识对我的帮助是巨大的。”她说。并表示中欧强大的国际校友网络同样帮助她在每个新的地方，建立起新的人际网络，结交新的人群。

全球领导力视角

胡如意的职业生涯让她的足迹遍布亚非两洲，最近又来到欧洲，常驻伦敦。每次调动都需要她具备足够的适应能力和对新文化的开放态



度。她将自己在全球的成功归功于她的好奇心，以及在学习当地语言、文化和历史方面的努力。这帮助她与不同的社群建立起更深的连接，从而能够更有效地领导团队。

“出色应对一个全球化的社群，你需要具备灵活、开放、宽容、耐心和好奇心，”她建议道。学习当地语言也很有帮助。“所有这些特质都很重要，可以帮助你了解你所在的市场，并且和周围的人建立起沟通桥梁。”

中欧三十周年感想

胡如意被授予“中欧三十周年杰出校友”称号。她的故事有力地证明了商业教育和全球经验不仅可以改变一个人的职业生涯，同时也足以影响全球范围内的行业和社群。在中欧庆祝三十周年之际，胡如意为自己能够成为这个赋能商业领袖弥合文化及商业差异的群体的一员感到骄傲。“世界瞬息变化，中欧在打造跨文化社群方面扮演重要角色。这个社群的成员都是志同道合的商界专业人士、学者、政府官员，都在共同迎接挑战，为构筑明天更美好的全球商业世界而努力。”

展望未来，胡如意将继续致力于中欧使命：“我衷心希望中欧能够继续充当东西方之间的重要桥梁，中国与世界之间的桥梁，也希望中欧继续发挥它的最重要的优势‘中国深度 全球广度’。”

“中欧给了我巨大的勇气，走到前方，去引领，去拥抱新的挑战，并在逆境中保持斗志。”

剑桥中国通： 一书之缘，开启中国梦

Archie Preston 与中国的不解之缘，始于一次不经意的邂逅，却悄然间为他的人生铺设了全新的道路。

开启中国之旅

高中时期，Archie Preston 偶然间获得了一本关于中国现代历史的书。当他轻轻翻开书页的那一刻，仿佛瞬间推开了一扇走近中国的窗，这片神秘又充满活力的土地深深吸引着他。

怀着对中国无尽的好奇与向往，Archie 做出了改变人生的决定——前往剑桥大学专攻中国学。在大三那年，他更是跨越重洋，来到北京大学深造，只为深入地感受中国博大精深的语言和文化，亲身体验那些曾只存在于书本中的文化韵味与风土人情。“其实那时候，我并没有瞻前顾



Archie Preston

鱼跃医疗国际战略与投资
高级总监
欧洲销售高级总监

中欧MBA 2023

后，” Archie 回忆说，“但就是这个简单而纯粹的决定，引领我一步步踏上了今天的职业道路。”

涉足金融领域

大学毕业后，Archie 将职业发展的首站定在了香港。在那里，他正式开启了在投资银行股权投资资本市场的职业生涯，专注于为众多在港交所谋求上市的中国大陆企业提供 IPO 咨询服务。这一角色使他对商业模式和财务状况有了更深刻、全面的洞见，同时，也极大地锻炼了尽职调查与分析技能。

回顾从人文领域向金融领域的转变，Archie 表示：“得益于英国教育体系的灵活性与包容性，我得以迅速融入并适应金融行业的快节奏与高标准。尽管这一转型过程充满了挑战，但无疑也赋予了我面对复杂多变项目时那份从容不迫与高效应对的能力。”

涉猎并购业务

缔结战略伙伴关系

在股权资本市场深耕四年后，Archie 渴望寻求一个更具活力与创新性的角色，因此，他加入了一家专注于并购业务的投行——DealGlobe。在这里，他从建立人脉网络到深入理解各利益相关方的多元化诉求，全面掌握了交易达成的复杂策略。“公司的创始人是一位真正的人脉构建大

师，” Archie 说道，“他言传身教，让我深刻了解到建立稳固关系与精准洞察各方目标对于成功的重要性。”

在 DealGlobe 期间，Archie 最为自豪的莫过于他成功促成了大湾区多家医院向一家美国顶尖私募股权基金的战略出售，这是一项规模庞大的交易。此外，在疫情肆虐的艰难时期，他还引领公司稳健前行，保持团队的凝聚力和高昂士气。“在如此困难的条件下，我们依然完成了多项优质交易，看到年轻团队保持着高昂的斗志，我感到无比自豪与欣慰，”他回忆道。

转型至企业战略领域

Archie 职业生涯的一个重要转折点出现在他加入鱼跃医疗并担任国际战略与投资总监之时。在这个职位上，他充分利用自己投资银行的背景，识别潜在的投资与并购机会，同时与国际企业建立战略合作关系。Archie 的职责还涵盖了国际



“我们在这里学到的技能与知识，与中国企业走向国际的需求高度契合。对于中欧及其校友而言，这是一个激动人心的时代。”

业务的开拓，这是一项艰巨的任务，需要他跨越文化差异，确保中国团队与海外团队之间的有效沟通。

“鱼跃医疗拓展国际市场的雄心壮志与我的专业背景不谋而合，” Archie 解释道，“我积极投身于推动鱼跃在美国与欧洲市场的战略布局，从零开始组建团队并开展运营。这个经历促使我深入了解了医疗器械行业，从产品规格到供应链物流，我都有了更深刻的认识。”

随着 Archie 持续推动鱼跃医疗的国际化进程，他对于中国企业在全球舞台上展现的潜力依旧满怀热情。他观察到，中国品牌在质量与创新方面正日益获得国际认可，特别是在医疗器械行业这一领域尤为明显。

“中欧在这一趋势中扮演着至关重要的角色，” Archie 指出，“我们在这里学到的技能与知识，与中国企业走向国际的需求高度契合。对于中欧及其校友而言，这是一个激动人心的时代。”

中欧 MBA 带来的影响

Archie 认为中欧的 MBA 课程极大地促进了他的职业发展。“中欧 MBA 给予了我时间和空间去探索不同的职业道路，”他回顾道，“这不仅仅是关于学习，更是关于与一群志同道合的人交流，并深入思考未来的探索。”

他尤为重视诚信与人际关系在构建战略伙伴关系及投资决策中的作用。“在这些领域，人的因素始终是核心，”他坚定地说，“建立坚实的信任基础并保持高度的透明度，是通往成功的关键。个人的声誉，无疑是最具价值的无形资产。”

中欧的 MBA 课程为 Archie 提供了对战略分析、行业机遇和有效管理实践的全面理解。以团队为基础的项目和丰富的网络机会尤为有益，使 Archie 能够发展实用技能并构建强大的专业网络。“与不同类型的人在团队项目中合作，让我学到了很多关于协作和领导力的知识，”他补充道。