

“中国与世界”

主题论坛圆满举办

改革开放，万物生辉；中国入世，巨轮远航；一带一路，联通世界……近半个世纪以来的发展，铸就了一部中国经济奇迹的史诗，也见证了中国与世界的深度交融。诞生于1994年的中欧国际工商学院，是改革开放精神的体现，更是中国与欧洲精诚合作的结晶。30年来，中欧始终与时偕行，在中国经济的腾飞中成长，在中国与世界的互动中发展，已搭建起连接中国与世界的坚实桥梁。

11月9日下午，中欧国际工商学院建院三十周年“中国与世界”主题论坛在中欧上海校区成功举办，政界、商界和学界的多位重磅嘉宾受邀，就全球政治经济变局的当前特点和未来走向、中国和欧洲在重塑全球秩序上的作为，以及全球在AI、ESG等前沿领域的合作机遇等问题展开探讨，以认识过去、洞察现在、领航未来。中央电视台、人民网、新华网、环球网、《经济观察报》、福布斯中国、《文汇报》、第一财经频道、《国际金融报》等参与报道。

上海交通大学校长、中国科学院院士、中欧理事长丁奎岭发表开幕致辞。他表示，当前国际局势变化莫测，大国博弈暗流涌动，科技竞争日趋激烈，正在重塑世界的发展格局。“世界怎么了”“我们怎么办”“人类向何处去”，这些并非虚无缥缈的宏大叙事，而是和小至个体、大至国家的前途命运密切相关，要寻求解决方案离不开全球的平等、开放、合作。在百年变局的当前，呼唤管理教育拥有更大的担当。希望学院继续秉持开放包容、合作共赢的精神，持续巩固国际化办学特色，不断加强与世界各国顶尖院校机构在教育、科研、文化等领域的合作，积极发挥连接中国与世界的桥梁作用，为全球管理教育与经济社会的发展贡献更多中欧力量。

欧洲管理发展基金会（EFMD）全球总裁、中欧副理事长埃里克·科尼埃尔（Eric Cornuel）在致辞中表示，面对当前错综交织、充满挑战的全球环境，管理教育的作用不仅是帮助企业

取得成功，也要充分考虑对社会和经济的影响。在这方面，中欧在中国乃至亚洲都走在前列，是教育转型的排头兵，已培养了大量既了解全球变化、又助力全球发展的领导者。可以说，中欧已成为培养新一代领导者的全球领先商学院。中国和欧洲当前面临着诸多共同挑战，合作的重要性日趋凸显，而富有洞察力和前瞻性的管理教育，将帮助商业世界更好地探寻前进方向。中欧保持了一以贯之的奉献精神、远见卓识和对卓越的不懈追求，未来必将做出更大贡献，取得更大辉煌。

汪泓院长担任论坛主持。她表示，虽然当前全球化面临着巨大挑战，但中国的发展离不开世界，世界的发展也需要中国，这个道理早已被历史证明。中欧将继续秉持开放包容、兼收并蓄的精神，为全球经济文化的合作与共赢贡献更多力量，为人类命运共同体的构建贡献更多智慧。



第一篇章

风起云涌：
凝心聚力破变局

论坛第一篇章主题为“风起云涌：凝心聚力破变局”，法国前总理、中欧理事、中欧特聘教授让-皮埃尔·拉法兰（Jean-Pierre Raffarin），世界贸易组织前总干事、中欧特聘教授帕斯卡尔·拉米（Pascal Lamy），中国工商银行原董事长姜建清，以及中欧经济学教授、副教授朱天、EMBA课程主任朱天展开圆桌讨论。本篇章与中央广播电视总台财经频道《对话》栏目合作，由中央广播电视总台财经节目中心主持人靳强主持。



当前全球需要发展新型多边主义以应对更加动荡的新世界，包括发展新型多边组织和法律框架，以更好地适应全球地缘政治和经济的新现状，以及新兴产业的发展要求。中国和欧洲是建立这一新型合作关系的理想伙伴，必须携手创新以开创新的未来。我坚信，构建跨国界的共识与采取果敢的全球集体行动是当务之急。此外，培育充满活力、前瞻思维的新一代领导者也不可或缺。而中欧，正是我心中实现这些目标的理想之地。在欧洲和中国之间，我们需要推进共同的事业，例如‘行星化’，即保护地球、共享领导权并加强管理。”



让-皮埃尔·拉法兰
法国前总理
中欧理事、中欧特聘教授

当前并不是去全球化（de-globalisation），全球贸易量仍在增长，但同时，全球化的确正在发生变化。以前，‘开放’是主流，但如今的全球化不同以往，因为要在效率和国家安全之间寻求平衡，所以‘开放’有所减缓，是‘再全球化’（re-globalisation）。中国和欧洲必须比以往任何时候都更紧密地开展合作，中欧的成功也表明，当中国和欧洲精诚合作时，必将取得令人瞩目的成果。中国和欧盟等主要经济体必须保持团结一致，维护平等、开放的贸易体系和贸易规则，共同应对全球性的冲击和挑战。”



帕斯卡尔·拉米
世界贸易组织前总干事
中欧特聘教授



姜建清
中国工商银行原董事长

当面对来自美国的压力时，中国和欧洲双方之间的合作变得尤为重要。尽管中国和欧洲之间还存在一些分歧，但仍可通过高层的谈判和协商来逐步解决。双方要珍惜来之不易的合作成果，不做釜底抽薪的事情，共同开拓广阔的未来合作空间。同时，中国企业要更大程度、更有效地利用好对内对外两个市场：对内发展各种新型的产业，推动各个层面的创新；对外要加大‘走出去’和对外投资的力度。”



朱天
中欧经济学教授、副教授
EMBA课程主任

目前影响全球经济局势的最大因素之一是地缘政治，因为其发展走向充满了不确定性。中国企业应该如何应对这一挑战？我认为三点至关重要：一、在高科技领域要加强技术创新的速度；二、要提升品牌力，这方面可向很多欧洲品牌学习；三、要提升数字化能力，以不断提高效率。我们一定要坚定不移地走全球化的道路，因为全球化才是人间正道！”

第二篇章

未来已来： 开放合作寻新机

第二篇章以“未来已来：开放合作寻新机”为议题，聚焦探讨中国和全球经济发展面临的机遇与挑战，以及中国应如何在人工智能、ESG等领域更好地开展国际合作。本篇章由上海第一财经频道和贵州卫视《论道》节目组联合支持，中欧国际工商学院欧方院长杜道明担任主持。



多米尼克·德维尔潘
法国前总理、中欧特聘教授

法国前总理、中欧特聘教授多米尼克·德维尔潘 (Dominique de Villepin) 围绕“构建开放型世界经济的可能路径”做了主题阐述。他表示，当前世界正处于历史的十字路口。过去 30 年，全球化使得全球数亿人口脱贫，促进了全球大量的基础设施建设，但同时也拉长了供应链，导致不平等的大幅加剧。他认为，全球未来要更好地前行，必须克服三个关键障碍：无政府状态的扩张、地缘政治竞争的加剧，以及自然资源日益被私有化。对于各国如何合力前进，他提出了三个务实目标：平衡保护主义、限制零和关系、促进双赢局面。

随后，欧盟驻华大使贾尧诒 (Jorge Toledo)，重庆市原市长、中欧校友黄奇帆，原国家外经贸部副部长、中国入世首席谈判代表龙永图，以及上海临港科创投资管理有限公司总经理、中欧校友吴巍，在中欧院长（欧方）杜道明教授的主持下展开了深入讨论。

“中国和欧盟在一些领域是合作伙伴，但也有公平的竞争。对我们来说，中国非常重要，要谈判而非贸易战。我们共同追求和平发展的道路，致力于不断恢复并深化人文层面的交流与互动。同时，我们也热切期盼更多的欧洲学子踏上中国的土地，也鼓励中国学生源源不断地前往欧洲学习深造。在这方面，中欧国际工商学院就是一个典型示范和值得效仿的榜样。”



贾尧诒 (Jorge Toledo)
欧盟驻华大使

“中国的‘双循环’有五个特点：第一，既鼓励出口，也鼓励进口；第二，既鼓励外资进中国，也鼓励中国的企业走出去；第三，东南西北中同步开放；第四，全方位、宽领域、多渠道开放；第五，强调营商环境的市场化、国际化与法治化。在我看来，国际合作一定是基于资源优化配置和实现互利共赢，例如欧盟国家善于做服务贸易，而中国在这个领域有短板，所以有极大的合作空间。双方未来如果能尽快达成《中欧全面投资协定》，将有益于双方的共同利益。”



黄奇帆
重庆市原市长、中欧校友

“加入 WTO 之后，中国经济取得了令人瞩目的发展，主要原因有两条：第一，认真遵守 WTO 的规则；第二，坚持开放。开放虽会带来竞争，但是不能害怕竞争，没有公平良性的竞争，就没有市场经济。不管当前的世界如何变化，整体趋势还是开放与合作。只有开放合作，才能给老百姓带来好处。如果为了老百姓过上更好的日子而去做事情，最终就会做好。国家之间不能把经济贸易问题政治化，不能把意识形态、政治因素带入经贸关系中，这样的全球化是没有出路的。”



龙永图
原国家外经贸部副部长
中国入世首席谈判代表

“当前中国和欧洲开展经济合作需关注两个重要趋势：第一，颠覆性科技的发展；第二，人类需求的重大变化。中国有经济规模，也有产品和技术，而欧洲有非常强的技术周期，但在产品周期上相对薄弱，所以双方在科技方面有重要合作点。同时，科技创新可以刺激和创造需求。在这两个趋势下，中国在未来可为世界经济注入一股新的力量。中国企业要主动走出去，更好地适应环境、想办法破局。在淤泥里能长出莲花，在复杂的环境里，同样能找到可持续的商业模式。”



吴巍
上海临港科创投资管理有限公司总经理
中欧校友



濮方可

中欧副院长兼教务长
管理学与领导力教授

最后，中欧副院长兼教务长濮方可（Frank Bournois）以一首七言长诗《三十载辉煌，三十韵长歌》作为答谢致辞。他以“三十载后更辉煌，展望未来心飞扬，携手同行创新路，共绘新篇续荣光！”作结，为整场论坛画上了一个完美的句点，也为中欧的未来送上美好的祝福。●

中欧三十周年 校庆音乐会

校庆当日晚间，中欧举办了“招行之夜”校庆音乐会，在澎湃华彩中共祝中欧三十而励、卓越无界！

“不拒众流，方为江海。”面对当前全球地缘政治格局的加速演变，新一轮科技革命的加速演进，中欧将保持“兼容并蓄、海纳百川”的精神，坚定不移捍卫全球化发展理念，持续锻造国际化办学特色，为中国高水平对外开放和中外高层次合作交流做出积极贡献，为人类命运共同体的构建提供主动支撑，奋力建设成为全球最受尊敬的国际商学院。●

