

# 2024 | 第十届 欧洲论坛

2024年，是中法建交60周年。60年来，中法双方合作共赢，互惠互利，在经济、商贸、文化等领域取得了长足发展。同时，明年即将迎来中欧建交50周年，中欧关系也正处在承前启后、继往开来的关键阶段，在面对共同的全球性挑战下，促进中欧之间的对话与合作，对于中欧全面战略伙伴关系的健康稳定发展意义深远。值此背景下，中欧国际工商学院发起主办的2024第十届欧洲论坛分别来到巴黎和布鲁塞尔，邀请来自政、商、学界人士共商前沿话题。2024年时值中欧建院三十周年，欧洲论坛为学院持续推动国际交流、提升全球影响力，搭建连接中国与欧洲和世界的桥梁发挥了作用。



欧洲论坛 @ 巴黎

## 创新与共赢：中法经济新未来

6月3日，2024第十届“欧洲论坛”于巴黎成功举办，论坛由中欧国际工商学院和巴黎大区工商会联合主办，主题聚焦“创新与共赢：中法经济新未来”，来自中法两国的政策决策者、企业家、专家学者等政商学界嘉宾，分享企业海外市场实践的宝贵经验，探讨面对激烈的国际竞争、文化差异、政策风险等挑战，中法企业如何在全球化浪潮中以创新为突破口，携手并进，实现创新共赢。

论坛伊始，中欧国际工商学院院长、管理学



教授汪泓发表视频致辞。汪泓表示，过去60年，中法关系经历了长足发展，两国携手走过了一段非凡的历程。展望未来，她认为中法两国可在绿色能源、科技创新、先进制造等具有互补优势的关键领域寻找新机遇。她强调，随着国际创新格局重塑，跨国合作和创新联盟成为推动创新的重要方式，在新一波全球化浪潮下，双方应携手推进全球创新与合作。

巴黎工商会会长，巴黎大区工商会副会长苏米亚·马林堡（Soumia Malinbaum）致欢迎辞。

她表示，十年以来，中欧论坛已成为中法两国工商界交流合作的重要平台，也是中法双方在创新驱动发展战略下寻求共同发展的具体体现，期待中法企业家们在本次论坛上充分交流，在创新领域寻求更多共赢。

中国驻法国大使馆公使陈栋在开幕致辞中代表中国驻法国大使馆对欧洲论坛顺利举办和中欧国际工商学院成立三十周年表示衷心祝贺。他指出，30年间，世界在变，中欧关系也在变，但中欧经贸合作优势互补、互利共赢的本质没有变，存在广泛共同利益和巨大合作空间的事实没有变。中国正在大力培育新质生产力，法国和欧洲也在推进基于绿色创新的“再工业化”，双方在绿色能源、智能制造、生物医药、人工智能等



新兴领域拥有广阔合作机遇。

法国前总理、中欧国际工商学院特聘教授多米尼克·德维尔潘（Dominique de Villepin）发表主旨演讲“国际体系转型过程中的中美欧关系”，分析了在国际体系转型过程中，当前全球所面临的挑战和机遇。

Viva Technology 全球首席执行官弗朗索瓦·比图泽（François Bitouzet）发表主旨演讲“凝聚创新力量，共推全球合作”。创立于2006年的VivaTech是欧洲最大的创新企业和科技展览平台，致力于促进全球创新和初创企业发展。

新国都总裁、中欧校友石晓冬（中欧创业营10期、中欧DBA 2023、中欧企业资本管理课程2022）发表主旨演讲：“中国支付出海正当时”，分析了全球支付行业发展趋势以及新国都的全球化布局与出海经验。

随后的圆桌讨论环节聚焦“新全球化浪潮下企业出海的机遇与挑战”，由中欧国际工商学院创业管理教授、中欧创业营课程主任龚焱主持。Nature4growth 总裁及创始人迪兰·蒂利埃（Dylan Thuillier），雅戈尔副董事长兼总裁、中欧校友李寒穷（中欧创业营5期、中欧创投营2期、中欧EMBA 2008），Versa 创始人、中欧校友蔡天懿（中欧创业营10期），AG 电竞董事长、中欧校友乐可登（中欧创业营10期、EMBA 2018、DBA 2023）以及来自巴黎大区投资促进局亚太地区总监阿诺德·梅利利（Arnaud Melilli）等嘉宾们围绕欧洲市场对出海企业的战略意义，全球技术变革和创新潮流对产业的创新机遇，企业该如何应对快速变化的市场和消费者需求，保持竞争优势等话题展开讨论。

中欧国际工商学院院长（欧方）、市场营销学教授杜道明（Dominique Turpin）做答谢致辞。本场论坛由中欧国际工商学院副院长兼教务长、管理学与领导力教授濮方可（Frank Bournois）主持。中欧国际工商学院副院长兼教务长张维炯长带领中欧创业营10期和11期的46位同学参加了本次欧洲论坛。



欧洲论坛 @ 布鲁塞尔 &amp; 上海



## 应对时代挑战： 中国和欧洲商界领袖领导力新范式

10月22日，正值中欧国际工商学院建院三十周年之际，2024第十届“欧洲论坛”在布鲁塞尔和上海双会场连线举办。这次论坛由中欧国际工商学院、欧盟中国贸易协会、欧盟中国商会联合主办，主题为“应对时代挑战：中欧商界领袖领导力新范式”。来自中国和欧洲政商学界的200余位决策者、企业家和专家学者们，围绕中国和欧洲未来经济合作的机遇与挑战展开深入探讨。



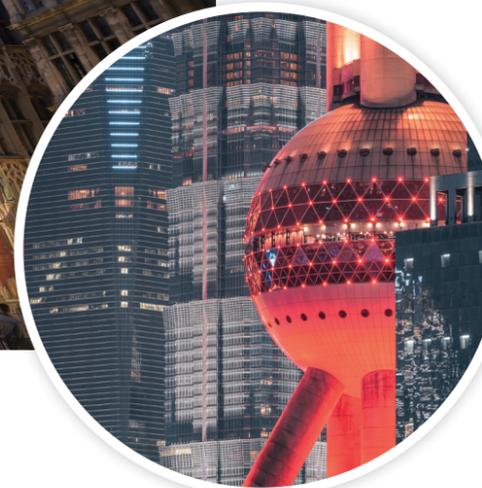
论坛伊始，中欧国际工商学院院长、管理学教授汪泓致欢迎辞。她指出，整体来看，当前的全球经济主要受到“颠覆式技术革命”和“新型全球化变革”这两大力量的驱动。另一方面，近年来出现的脱钩断链、小院高墙等现象，对全球的经济合作与交流造成了巨大的冲击。世界需要更加开放和包容、普惠和共赢的新型全球化，中国和欧洲理应扮演好推动者的角色。她强调，作为唯一一所由中国政府和欧盟联合创建的商学院，中欧国际工商学院致力于培养兼具中国深度和全球广度、积极承担社会责任的领导者，坚持搭建连接中国与欧洲和世界的桥梁。

欧盟中国贸易协会执行主任宋惠安（Gwenn Sonck）致欢迎辞。她强调，欧盟和中国是互为第二大贸易伙伴，双方经济依存度较高。面对当下充满不确定性的商业环境，欧洲企业在中国经营时需要采取新思路，中国企业也必须适应新变化、寻找新突破。面对瞬息万变的市场环境，宋惠安强调了变革型领导力的必要性，特别是领

导者需有适应性和前瞻性。

随后，中国驻欧盟使团公使朱京发表开幕致辞。他指出，在复杂的国际形势下，中国和欧盟作为推动多极化的两股主要力量，在促进世界和平与稳定，推动共同发展方面发挥着关键作用。中国和欧盟都是全球化的参与者和受益者，双方应该携手支持自由贸易，促进公平竞争，维护供应链和产业链的稳定，倡导更加普惠包容的经济全球化，继续共同发展。中欧合作的本质是优势互补、互利共赢。中欧关系近50年的发展历程证明，差异并不意味着对立，分歧并不妨碍合作，关键是要拿出政治意愿和决心。

欧洲议会前副议长迪塔·查兰佐娃（Dita Charanzová）发表了主旨演讲。她强调了沟通和集体领导的重要性，指出未来领导者想要成功，关键在于适应快速变化的挑战和发展环境，并以人们易于理解和遵循的方式来展现领导力。她表示：面对当今世界的多重挑战，不少领导者固然可以通过个人魅力建立关系网并获得领导地位，



但真正的领导需要团队的支持，有效沟通在领导力中具有核心作用。

中欧阿斯彭研究所创始人、监事会主席 Ivan Hodac 主持了主题为“商业颠覆性变革下的创新型领导力”的圆桌论坛。欧洲议会前副议长迪塔·查兰佐娃，《第一财经日报》创刊总编辑、人文财经观察家秦朔，采埃孚集团全球对外事务负责人、高级副总裁 Kai Lücke，高视医疗科技集团行政总裁、中欧校友（DBA 2023）刘新伟参与圆桌讨论。大家认为，创新型领导者需具备这些重要特质：首先，需要有很强的适应和调整能力；其次，需要有全球化的视野和思维；另外，要负责任，能和商业之外的利益相关者更好地融合；最后，可清晰地传达观点，为大家擘画共同愿景，并懂得尊重他人。

最后，世界贸易组织前总干事、中欧国际工商学院特聘教授、巴黎和平论坛副主席、雅克·德洛尔研究所（巴黎、柏林、布鲁塞尔分部）协调人帕斯卡尔·拉米（Pascal Lamy）致闭幕词。拉米表示，欧盟与中国之间的贸易和投资关系非常重要，两个经济体都需要开放贸易来维持增长。他呼吁中国和欧洲的商业领袖建立更深层次的理解和合作，并强调了教育在增进理解中的核心作用。

在论坛尾声，欧盟中国商会秘书长方东葵向所有参与本次活动的嘉宾和观众表达了谢意并祝贺论坛取得圆满成功。

论坛由中欧国际工商学院院长（欧方）、市场营销学教授杜道明（Dominique Turpin）主持，他在闭幕词中用“CARE”一词总结了本次论坛的主要收获：其中，“C”代表选择、共性、跨文化沟通和勇气；“A”代表适应性和敏捷性，“R”代表相互责任和尊重；“E”代表教育以及不同代际之间的交流互动。